

ВВЕДЕНИЕ В ДИСЦИПЛИНУ

Вопросы для обсуждения

- 1 Антикризисное управление как тип управления.
- 2 Концепция антикризисного управления в условиях инновационной экономики.
- 3 Дисциплина «Антикризисное управление»: цель, задачи, предмет и содержание.
- 4 Система компетенций студентов в области антикризисного управления.

Задания

1 Круглый стол «Современные тенденции развития антикризисного управления в условиях инновационной экономики».

Предварительно студентам выдаётся задание, заключающееся в поиске в периодической печати и Интернет-ресурсах материалов о состоянии и перспективах развития антикризисного управления. На практическом занятии в аудитории организуется дискуссия, главной целью которой является выявление нерешённых и противоречивых вопросов по различным направлениям антикризисного управления, а также определение путей их решения.

Исходным пунктом организации дискуссии является пояснение участникам основных правил её проведения. К основным из них относятся:

- уважительно относиться к мнению другого участника дискуссии и не перебивать его;
- наличие дружелюбной обстановки, в рамках которой не следует допускать оскорблений участников дискуссии;
- необходимо соблюдать регламент индивидуального выступления (до 5 минут);
- все приводимые высказывания должны быть аргументированы;
- запрещается переносить личную конфронтацию участников дискуссии в её поле.

По завершению дискуссии подводятся основные её итоги, включающие определение основного круга нерешённых проблем и направлений их устранения в сфере реализации процедур антикризисного управления. Это будет положено в основу дальнейшего рассмотрения тем дисциплины «Антикризисное управление» согласно учебной программе дисциплины и позволит усилить практическую ориентацию занятий.

Рекомендуемая литература

- 1 Алиев, А. Антикризисное управление: учеб. пособие / А. Алиев, И. Ларионов, Н. Брагин. – М.: Юнити, 2009. – 289 с.
- 2 Антикризисное управление: учеб. / под ред. И.К. Ларионова. – М.: Дашков и К, 2013. – 380 с.
- 3 Антикризисное управление: учеб. и практ. / под ред. проф. Н.Д. Корягина. – М.: Юрайт, 2015. – 367 с.
- 4 Балдин, К.В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень: учеб. пособие / К.В. Балдин, И.И. Зверев, А.В. Рукоусев. – М.: Дашков и К, 2009. – 268 с.
- 5 Беляев А.А. Антикризисное управление: учеб. / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. – М.: Юнити, 2015. – 312 с.
- 6 Зуб, А.Т. Антикризисное управление организацией: учеб. пособ. / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. – М.: ИД Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 256 с.
- 7 Зуб, А.Т. Антикризисное управление: учеб. / А.Т. Зуб. – М.: Юрайт, 2016. – 252 с.
- 8 Кован, С.Е. Предупреждение банкротства организаций / С.Е. Кован. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 224 с.
- 9 Кован, С.Е. Теория антикризисного управления социально-экономическими системами. Ресурсный подход / С.Е. Кован. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 160 с.
- 10 Орехов, В.И. Антикризисное управление: учеб. пос. / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.В. Орехова. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 272 с.
- 11 Пименов, Н.А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности: учеб. / Н.А. Пименов; под общ. Ред. В.И. Авдийского. – М.: Юрайт, 2013. – 416 с.
- 12 Смольский, А.П. Антикризисное управление: учеб. пособие / А.П. Смольский. – Минск: Амалфея: Мисанта, 2013. – 334 с.
- 13 Ивасенко, А.Г. Антикризисное управление: учеб. пособ. / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. – М.: КноРус, 2013. – 504 с.

КРИЗИСЫ И ИХ РОЛЬ В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ СТРАНЫ

Вопросы для обсуждения

- 1 Кризисы и их роль в социально-экономическом развитии страны.
- 2 Деловые циклы в развитии экономики.
- 3 Классификация кризисов в социально-экономической системе.
- 4 Антикризисная государственная политика в Республике Беларусь.

Темы реферативных работ

1 Современное состояние экономики Республики Беларусь в условиях мирового кризиса.

2 Антикризисная политика государства: основные направления и инструменты их реализации.

Задания

1 Приведите виды деловых циклов, которые характерны для мировой экономики в целом и для национальной экономики Республики Беларусь. Перечислите меры, которые были приняты для сглаживания негативных последствий различных видов циклов на национальном и мировом уровне.

2 Приведите классификацию кризисов по различным признакам на уровне страны и в целом мирового сообщества. Соотнесите виды деловых циклов и виды кризисов. Перечислите положительные и отрицательные тенденции, которые вызываются тем или иным видом кризиса.

3 Охарактеризуйте меры государственного регулирования кризисных ситуаций в Республике Беларусь и поясните их эффективность на конкретных примерах.

Рекомендуемая литература

1 Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса: учеб. и практ. / под общ. ред. А.З. Бобылевой. – М.: Юрайт, 2015. – 640 с.

2 Антикризисное управление: учеб. / под ред. И.К. Ларионова. – М.: Дашков и К, 2013. – 380 с.

3 Антикризисное управление: учеб. и практ. / под ред. проф. Н.Д. Корягина. – М.: Юрайт, 2015. – 367 с.

4 Балдин, К.В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень: учеб. пособие / К.В. Балдин, И.И. Зверев, А.В. Рукосуев. – М.: Дашков и К, 2009. – 268 с.

5 Беляев А.А. Антикризисное управление: учеб. / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. – М.: Юнити, 2015. – 312 с.

6 Быкова, О., Замирович, С., Нефедкина, С. Антикризисное управление социально-экономическими объектами депрессивных регионов: моногр. / О. Быкова, С. Замирович, С. Нефедкина. – М.: НИИ школьных технологий, 2009. – 176 с.

7 Зуб, А.Т. Антикризисное управление: учеб. / А.Т. Зуб. – М.: Юрайт, 2016. – 252 с.

8 Кован, С.Е. Теория антикризисного управления социально-экономическими системами. Ресурсный подход / С.Е. Кован. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 160 с.

9 Распопов, В.М. Превентивное антикризисное управление: учеб. пособие / В.М. Распопов, В.В. Распопов. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 432 с.

10 Черненко, В.А. Антикризисное управление: учеб. / В.А. Черненко, Н.Ю. Шведова. – М.: Юрайт, 2015. – 410 с.

11 Блинов, А.О. Антикризисное управление. Теория и практика: учеб. пособ. для студентов вузов / Блинов А.О., Захаров В.Я., Хавин Д.В.; под ред. В.Я. Захарова. – М.: Юнити, 2013. – 319 с.

12 Жарковская, Е.П. Антикризисное управление: учеб. / Е.П. Жарковская, Бродский Б.Е., Бродский И.Б. – М.: Омега-Л, 2008. – 336 с.

13 Ивасенко, А.Г. Антикризисное управление: учеб. пособ. / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. – М.: КноРус, 2013. – 504 с.

14 Круглова, Н.Ю. Антикризисное управление: учеб. пособ. / Н.Ю. Круглова. – М.: КноРус, 2013. – 400 с.

15 Ноздрева, Р.Б. Антикризисное управление: учеб. пособ. / Р.Б. Ноздрева. – М.: Проспект, 2010. – 120 с.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ АНТИКРИЗИСНЫХ ПРОЦЕДУР В ОРГАНИЗАЦИИ

Вопросы для обсуждения

1 Система органов государственного управления, занимающихся вопросами регулирования антикризисных процедур.

2 Нормативно-правовое регулирование антикризисного управления в Республике Беларусь.

3 Понятийный аппарат, используемый при определении и регулировании антикризисных процедур.

Темы реферативных работ

1 Стратегическое планирование в условиях антикризисного управления.

2 Основные направления государственного антикризисного управления в Гомельской области.

3 Основные подходы национальных школ управления в решении кризисных ситуаций в организации.

Задания

1 Приведите иерархию органов государственного антикризисного управления в Республике Беларусь и Гомельской области. Установите направления взаимодействия между ними. Оцените эффективность деятельности органов государственного управления в области антикризисного регулирования.

2 Приведите перечень нормативно-правовых актов, которые регулируют процедуры антикризисного управления в организациях Республики Беларусь. Охарактеризуйте данные документы с критической точки зрения.

Рекомендуемая литература

1 Алиев, А. Антикризисное управление: учеб. пособие / А. Алиев, И. Ларионов, Н. Брагин. – М.: Юнити, 2009. – 289 с.

2 Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса: учеб. и практ. / под общ. ред. А.З. Бобылевой. – М.: Юрайт, 2015. – 640 с.

3 Антикризисное управление: учеб. / под ред. И.К. Ларионова. – М.: Дашков и К, 2013. – 380 с.

4 Антикризисное управление: учеб. и практ. / под ред. проф. Н.Д. Корягина. – М.: Юрайт, 2015. – 367 с.

5 Балдин, К.В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень: учеб. пособие / К.В. Балдин, И.И. Зверев, А.В. Рукосуев. – М.: Дашков и К, 2009. – 268 с.

6 Быкова, О., Замирович, С., Нефедкина, С. Антикризисное управление социально-экономическими объектами депрессивных регионов: моногр. / О. Быкова, С. Замирович, С. Нефедкина. – М.: НИИ школьных технологий, 2009. – 176 с.

7 Инструкция по проведению экспертизы финансового состояния и платежеспособности организации, находящейся в процедуре экономической несостоятельности (банкротства): постан. Мин-ва эк-ки Респуб. Беларусь 27 февр. 2004г. №57 (с изм. и доп.) [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.03.2019.

8 Инструкция по проведению экспертизы плана санации организации, находящейся в процедуре экономической несостоятельности (банкротства): постан. Мин-ва эк-ки Респуб. Беларусь 27 февр. 2004г. №57 (в ред. от 10.06.2009г. №100) [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.03.2019.

9 Коротков, Э.М. Антикризисное управление: учеб. / Э.М. Коротков. – М.: Юрайт, 2014. – 406 с.

10 О некоторых вопросах Единого государственного реестра сведений о банкротстве: постан. Совета М-ов Респуб. Беларусь то 18 мая 2013 г. №391 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 03.04.2019.

11 О некоторых вопросах правового регулирования процедур экономической несостоятельности (банкротства): Указ Презид. Респуб. Беларусь от 05.02.2013г. №63 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ.

Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.04.2019.

12 Об утверждении Методических рекомендаций по проведению кадровой диагностики организаций в целях выявления потенциально избыточной численности работников: постан. Мин-ва труда и соц. защиты от 15 дек. 2016 г. №72 [Электронный ресурс] / Официальный сайт Мин-ва труда и соц. защиты Респуб. Беларусь. – 2019. – Режим доступа: <http://www.mintrud.gov.by>. – Дата доступа: 20.04.2019.

13 Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования: постан. Совета М-ов Респуб. Беларусь 12 дек. 2011г. №12 (с изм. и доп.) [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.03.2019.

14 Об утверждении Инструкции о порядке определения наличия (отсутствия) признаков ложной экономической несостоятельности (банкротства), преднамеренной экономической несостоятельности (банкротства), сокрытия экономической несостоятельности (банкротства) или препятствования возмещению убытков кредитору, а также подготовки экспертных заключений по этим вопросам: постан. Мин-ва эк-ки Респуб. Беларусь то 04 декаб. 2012 г. №107 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 01.05.2019.

15 Об утверждении Инструкции о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования: постан. Мин-ва фин-в Респуб. Беларусь то 27 декаб. 2011 г. №140/206 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 14.04.2019.

16 Об утверждении комплекса мероприятий по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства) и проведению процедур экономической несостоятельности (банкротства): постан. Совета М-ов Респуб. Беларусь то 4 сентяб. 2013 г. №785 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 12.04.2019.

17 Об утверждении Методических рекомендаций по организации системной работы по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства) и финансовому оздоровлению неплатежеспособных организаций: приказ Мин-ва эк-ки Респуб. Беларусь от 22 апр. 2013г. №49 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 14.04.2019.

18 Об экономической несостоятельности (банкротстве): Закон Респуб. Беларусь от 13 июля 2012 г. №145-3 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.04.2019.

19 Орехов, В.И. Антикризисное управление: учеб. пос. / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.В. Орехова. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 272 с.

20 Распопов, В.М. Превентивное антикризисное управление: учеб. пособие / В.М. Распопов, В.В. Распопов. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 432 с.

21 Смольский, А.П. Антикризисное управление: учеб. пособие / А.П. Смольский. – Минск: Амалфея: Мисанта, 2013. – 334 с.

22 Черненко, В.А. Антикризисное управление: учеб. / В.А. Черненко, Н.Ю. Шведова. – М.: Юрайт, 2015. – 410 с.

АНТИКРИЗИСНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ

Вопросы для обсуждения

- 1 Модели поведения руководителей, приводящие к кризису.
- 2 Антикризисный тип руководителя и его характеристика.
- 3 Временный и антикризисный управляющий: права, обязанности, ответственность.
- 4 Регламентирование деятельности антикризисного управляющего.

Задания

1 Приведите сравнительную характеристику моделей поведения руководителей различных уровней в организации, которые могут привести ее в кризисное состояние. Определите качества, психологические и профессиональные особенности личности, которые могут привести к дезориентации подчиненных и, соответственно, ввести управляемую подсистему в кризисное состояние. Поясните на конкретном примере.

2 Сформируйте совокупность личностно-профессиональных качеств, которые необходимо иметь руководителю, осуществляющему антикризисные процедуры в организации на различных уровнях управления. Поясните на конкретном примере в разрезе функций антикризисного управления.

3 Приведите направления государственного регулирования деятельности антикризисного (временного) управляющего. Охарактеризуйте нормативно-правые акты, регламентирующие действия антикризисного (временного) управляющего в различных процедурах банкротства в Республике Беларусь.

4 Используя методику оценки рейтинга временных (антикризисных) управляющих в производствах по делам об экономической несостоятельности (банкротстве) произведите расчет рейтинга управляющих, прикрепленных к экономическому суду Гомельской области.

Рекомендуемая литература

- 1 Алиев, А. Антикризисное управление: учеб. пособие / А. Алиев, И. Ларионов, Н. Брагин. – М.: Юнити, 2009. – 289 с.
- 2 Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса: учеб. и практ. / под общ. ред. А.З. Бобылевой. – М.: Юрайт, 2015. – 640 с.
- 3 Антикризисное управление: учеб. / под ред. И.К. Ларионова. – М.: Дашков и К, 2013. – 380 с.
- 4 Антикризисное управление: учеб. и практ. / под ред. проф. Н.Д. Корягина. – М.: Юрайт, 2015. – 367 с.
- 5 Беляев А.А. Антикризисное управление: учеб. / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. – М.: Юнити, 2015. – 312 с.
- 6 Горелов, Н. Антикризисное управление человеческими ресурсами: учеб. пособие / Н. Горелов. – СПб: Питер, 2010. – 432 с.
- 7 Зуб, А.Т. Антикризисное управление: учеб. / А.Т. Зуб. – М.: Юрайт, 2016. – 252 с.
- 8 Кован, С.Е. Предупреждение банкротства организаций / С.Е. Кован. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 224 с.
- 9 Митин, А.Н. Антикризисное управление персоналом организации / А.Н. Митин [и др.]. – СПб: Питер, 2005. – 272 с.
- 10 Об утверждении Методических рекомендаций по организации системной работы по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства) и финансовому оздоровлению неплатежеспособных организаций: приказ Мин-ва эк-ки Респуб. Беларусь от 22 апр. 2013г. №49 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 14.04.2019.
- 11 Об экономической несостоятельности (банкротстве): Закон Респуб. Беларусь от 13 июля 2012 г. №145-З [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.04.2019.
- 12 Орехов, В.И. Антикризисное управление: учеб. пос. / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.В. Орехова. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 272 с.
- 13 Смольский, А.П. Антикризисное управление: учеб. пособие / А.П. Смольский. – Минск: Амалфея: Мисанта, 2013. – 334 с.
- 14 Фирсова, А.А. Антикризисное управление: учеб. пособие / А.А. Фирсова. – М.: Изд-во «ФЛИНТА», 2013. – 184 с.
- 15 Черненко, В.А. Антикризисное управление: учеб. / В.А. Черненко, Н.Ю. Шведова. – М.: Юрайт, 2015. – 410 с.
- 16 Жарковская, Е.П. Антикризисное управление: учеб. / Е.П. Жарковская, Бродский Б.Е., Бродский И.Б. – М.: Омега-Л, 2008. – 336 с.
- 17 Ивасенко, А.Г. Антикризисное управление: учеб. пособ. / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. – М.: КноРус, 2013. – 504 с.
- 18 Казакова, Н. А. Антикризисное управление: учеб. / Н.А. Казакова. – М.: ООО «Рид Групп», 2011. – 368 с.

19 Круглова, Н.Ю. Антикризисное управление: учеб. пособ. / Н.Ю. Круглова. – М.: КноРус, 2013. – 400 с.

20 Шепеленко, Г.И. Антикризисное управление производством и персоналом: учеб. пособ. / Г.И. Шепеленко. – Рн/Д.: Феникс; ИКЦ МарТ, 2010. – 256 с.

БАНКРОТСТВО ОРГАНИЗАЦИИ

Вопросы для обсуждения

- 1 Институт банкротства в рыночной экономике.
- 2 Виды банкротства и их характеристика.
- 3 Внешние и внутренние факторы наступления банкротства.
- 4 Конфликты интересов при банкротстве.

Задания

1 Приведите характеристику современных подходов к определению института банкротства в условиях инновационной экономики, используемых в мировой практике. Сопоставьте их с подходом к выделению института банкротства, действующем в Республике Беларусь. Какой позитивный зарубежный опыт с позиции методологического обеспечения института банкротства можно было бы адаптировать в Республике Беларусь?

2 Приведите виды банкротства, наиболее характерные для организаций Республики Беларусь и Гомельской области. Ответ обоснуйте на конкретном примере.

3 Сформулируйте совокупность внешних и внутренних факторов, которые могут быть сгенерированы отдельными группами – потенциальными участниками процедур банкротства в организациях Республики Беларусь и Гомельской области. Приведите совокупность профилактических мер, которые могут быть приняты для нивелирования факторов в целях обеспечения устойчивого функционирования организации. Ответ поясните на конкретном примере.

Рекомендуемая литература

1 Алиев, А. Антикризисное управление: учеб. пособие / А. Алиев, И. Ларионов, Н. Брагин. – М.: Юнити, 2009. – 289 с.

2 Антикризисное управление: учеб. / под ред. И.К. Ларионова. – М.: Дашков и К, 2013. – 380 с.

3 Арутюнов, Ю. Антикризисное управление: учеб./ Ю. Арутюмов. – М: ЮНИТИ, 2009. – 416 с.

4 Балдин, К.В. Антикризисное управление: макро- и микроуровень: учеб. пособие / К.В. Балдин, И.И. Зверев, А.В. Рукусуев. – М.: Дашков и К, 2009. – 268 с.

5 Беляев А.А. Антикризисное управление: учеб. / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. – М.: Юнити, 2015. – 312 с.

6 Зуб, А.Т. Антикризисное управление организацией: учеб. пособ. / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. – М.: ИД Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 256 с.

7 Кован, С.Е. Предупреждение банкротства организаций / С.Е. Кован. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 224 с.

8 Коротков, Э.М. Антикризисное управление: учеб. / Э.М. Коротков. – М.: Юрайт, 2014. – 406 с.

9 О некоторых вопросах Единого государственного реестра сведений о банкротстве: постан. Совета М-ов Респуб. Беларусь то 18 мая 2013 г. №391 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 03.04.2019.

10 О некоторых вопросах правового регулирования процедур экономической несостоятельности (банкротства): Указ Презид. Респуб. Беларусь от 05.02.2013г. №63 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.04.2019.

11 Об утверждении Методических рекомендаций по организации системной работы по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства) и финансовому оздоровлению неплатежеспособных организаций: приказ Мин-ва эк-ки Респуб. Беларусь от 22 апр. 2013г. №49 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 14.04.2019.

12 Об экономической несостоятельности (банкротстве): Закон Респуб. Беларусь от 13 июля 2012 г. №145-З [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.04.2019.

13 Орехов, В.И. Антикризисное управление: учеб. пос. / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.В. Орехова. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 272 с.

14 Смольский, А.П. Антикризисное управление: учеб. пособие / А.П. Смольский. – Минск: Амалфея: Мисанта, 2013. – 334 с.

15 Черненко, В.А. Антикризисное управление: учеб. / В.А. Черненко, Н.Ю. Шведова. – М.: Юрайт, 2015. – 410 с.

16 Блинов, А.О. Антикризисное управление. Теория и практика: учеб. пособ. для студентов вузов / Блинов А.О., Захаров В.Я., Хавин Д.В.; под ред. В.Я. Захарова. – М.: Юнити, 2013. – 319 с.

17 Жарковская, Е.П. Антикризисное управление: учеб. / Е.П. Жарковская, Бродский Б.Е., Бродский И.Б. – М.: Омега-Л, 2008. – 336 с.

18 Захаров, В.М. Антикризисное управление: терминологический словарь / В.М. Захаров, Ю.И. Юров. – Ст. Оскол: ТНТ, 2013. – 492 с.

19 Исик, Л.В. Банкротство и финансовое оздоровление: учеб. / Л. В. Исик. – М.: Дело и сервис, 2013. – 272 с.

20 Круглова, Н.Ю. Антикризисное управление: учеб. пособ. / Н.Ю. Круглова. – М.: КноРус, 2013. – 400 с.

ДИАГНОСТИКА ВЕРОЯТНОСТИ НАСТУПЛЕНИЯ КРИЗИСА И БАНКРОТСТВА ОРГАНИЗАЦИИ

Вопросы для обсуждения

1 Источники и особенности информации, используемой для диагностики банкротства.

2 Методики диагностики вероятности наступления кризиса и банкротства организации.

3 Банкротство в связи с вымыванием капитала.

Задания

1 Проведите расчет показателей выбранных организаций Республики Беларусь (Гомельской области) согласно методике кредитного скорринга А. Дюрана. Проанализируйте полученные результаты.

Справочно. Группировка организаций на классы по уровню финансовой устойчивости приведена в таблице 1

Таблица 1 – Группировка организаций на классы по уровню финансовой устойчивости

Показатели	Границы классов согласно критериям				
	I	II	III	IV	V
Рентабельность активов	>30% 50 баллов	20-30% 35-50 баллов	10-20% 25-35 баллов	1-10% 5-20 баллов	<1% 0 баллов
Коэффициент текущей ликвидности	>2 30 баллов	1,7-2,0 20-30 баллов	1,4-1,7 10-20 баллов	1,1-1,4 1-10 баллов	≤1,1 0 баллов
Коэффициент финансовой независимости	>0,7 20 баллов	0,45-0,7 10-20 баллов	0,3-0,45 5-10 баллов	0,2-0,3 1-5 баллов	<0,2 0 баллов
Границы классов	100 баллов	65-99 баллов	35-64 баллов	6-34 баллов	0-5 баллов

2 Оцените вероятность наступления банкротства организаций Республики Беларусь (Гомельской области) на основе расчета индекса кредитоспособности Альтмана. Создайте рейтинг организаций.

3 Оцените состояние системы управления в организациях Республики Беларусь (Гомельской области) и влияние эффективности ее функционирования и развития на перспективы банкротства организаций на основе использования показателя Аргенти (А-счета). Ответ обоснуйте.

Справочно. Критерии и баллы оценки приведены в таблице 2.

Таблица 1 – Критерии и баллы оценки для расчета А-счета

Критерии оценки	Выставляемый аналитиком балл	Балл согласно Аргенти
Недостатки		
Директор-автократ		8
Председатель совета директоров является также и исполнительным директором		4
Пассивность совета директоров		2
Внутренние противоречия в совете директоров (из-за различия в знаниях и навыках)		2
Слабый финансовый директор		2
Недостаток профессиональных менеджеров среднего и нижнего звена (вне совета директоров)		1
Недостатки системы учета, отсутствие бюджетного контроля		3
Отсутствие прогноза денежных потоков		3
Отсутствие системы управленческого учета затрат		3
Вялая реакция на изменения (появление новых продуктов, технологий, рынков, методов организации труда и т.д.)		15
Максимально возможная сумма баллов		43
«Проходной балл»		10
Если сумма больше 10, недостатки в управлении могут привести к серьезным ошибкам		
Ошибки		
Слишком высокая доля заемного капитала		15
Недостаток оборотных средств из-за слишком быстрого роста бизнеса		15
Наличие крупного проекта (его провал подвергает организацию серьезной опасности)		15
Максимально возможная сумма баллов		45
«Проходной балл»		15
Если сумма баллов больше или равна 25, компания подвергается серьезному риску		
Симптомы		
Ухудшение финансовых показателей		3
Использование «творческого» бухгалтерского учета		3

Нефинансовые признаки неблагополучия (ухудшение качества, снижение доли рынка)		3
Явные симптомы кризиса (судебные иски, скандалы, отставки)		3
Максимально возможная сумма баллов		12
«Проходной балл»		25
Максимально возможное значение А-счета		100
Большинство успешных компаний		5-18
Компании, испытывающие серьезные затруднения		35-70

Рекомендуемая литература

- 1 Алиев, А. Антикризисное управление: учеб. пособие / А. Алиев, И. Ларионов, Н. Брагин. – М.: Юнити, 2009. – 289 с.
- 2 Антикризисное управление: учеб. / под ред. И.К. Ларионова. – М.: Дашков и К, 2013. – 380 с.
- 3 Баринов, В.А. Антикризисное управление: учеб. пособие, 2-е изд., перераб. и доп. (ГРИФ) / В.А. Баринов. – М.: ФБК-ПРЕСС. – 2005. – 488 с.
- 4 Беляев А.А. Антикризисное управление: учеб. / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. – М.: Юнити, 2015. – 312 с.
- 5 Зуб, А.Т. Антикризисное управление организацией: учеб. пособ. / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. – М.: ИД Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 256 с.
- 6 Зуб, А.Т. Антикризисное управление: учеб. / А.Т. Зуб. – М.: Юрайт, 2016. – 252 с.
- 7 Кован, С.Е. Предупреждение банкротства организаций / С.Е. Кован. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 224 с.
- 8 Смольский, А.П. Антикризисное управление: учеб. пособие / А.П. Смольский. – Минск: Амалфея: Мисанта, 2013. – 334 с.
- 9 Фирсова, А.А. Антикризисное управление: учеб. пособие / А.А. Фирсова. – М.: Изд-во «ФЛИНТА», 2013. – 184 с.
- 10 Черненко, В.А. Антикризисное управление: учеб. / В.А. Черненко, Н.Ю. Шведова. – М.: Юрайт, 2015. – 410 с.
- 11 Бирюкова, Ю.В., Верещагина, Л.С. Антикризисное управление: конспект лекций / Ю.В. Бирюкова, Л.С. Верещагина. – ЭКСМО, 2008. – 160 с.
- 12 Блинов, А.О. Антикризисное управление. Теория и практика: учеб. пособ. для студентов вузов / Блинов А.О., Захаров В.Я., Хавин Д.В.; под ред. В.Я. Захарова. – М.: Юнити, 2013. – 319 с.
- 13 Ивасенко, А.Г. Антикризисное управление: учеб. пособ. / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. – М.: КноРус, 2013. – 504 с.
- 14 Исик, Л.В. Банкротство и финансовое оздоровление: учеб. / Л. В. Исик. – М.: Дело и сервис, 2013. – 272 с.
- 15 Казакова, Н. А. Антикризисное управление: учеб. / Н.А. Казакова. – М.: ООО «Рид Групп», 2011. – 368 с.
- 16 Круглова, Н.Ю. Антикризисное управление: учеб. пособ. / Н.Ю. Круглова. – М.: КноРус, 2013. – 400 с.

17 Ноздрева, Р.Б. Антикризисное управление: учеб. пособ. / Р.Б. Ноздрева. – М.: Проспект, 2010. – 120 с.

18 Патласов, О.Ю. Антикризисное управление. Финансовое моделирование и диагностика банкротств коммерческой организации: учеб. пособ. / О.Ю. Патласов, О.В.Сергиенко. – М.: Книжный мир, 2009. – 512 с.

ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ ОРГАНИЗАЦИИ

Вопросы для обсуждения

- 1 Финансовый анализ организации: цель, задачи, виды, источники информации.
- 2 Анализ и оценка имущественного положения организации.
- 3 Анализ дебиторской и кредиторской задолженности.
- 4 Анализ ликвидности и платежеспособности организации.
- 5 Анализ и оценка деловой активности организации.

Задания

1 На основе форм отчетности организаций Республики Беларусь (Гомельской области) провести анализ и оценку имущественного положения организации на основе сформированного перечня показателей. Сделать вывод об объемах и качестве основного и оборотного капитала организаций, их структуре и динамике, а также перспективах улучшения (ухудшения) показателей.

2 На основе форм отчетности организаций Республики Беларусь (Гомельской области) провести анализ и оценку дебиторской и кредиторской задолженности организаций на основе сформированного перечня показателей. Сделать вывод о структуре дебиторской и кредиторской задолженности, их качественных характеристиках. Определить меры по взысканию задолженностей и оптимизации их соотношения.

3 На основе форм отчетности организаций Республики Беларусь (Гомельской области) провести анализ и оценку уровня ликвидности и платежеспособности организаций на основе сформированного перечня показателей. Сделать вывод в рамках тенденций изменения расчетных показателей. Разработать мероприятия по повышению ликвидности и платежеспособности организаций.

4 На основе форм отчетности организаций Республики Беларусь (Гомельской области) провести оценку уровня деловой активности организаций на основе сформированного перечня показателей. Сделать вывод о перспективах сохранения (повышения, снижения) уровня деловой активности субъектов.

ектов хозяйствования. Разработать мероприятия по повышению уровня деловой активности.

Рекомендуемая литература

- 1 Антикризисное управление: учеб. / под ред. И.К. Ларионова.– М.: Дашков и К, 2013. – 380 с.
- 2 Антикризисное управление: учеб. и практ. / под ред. проф. Н.Д. Корягина. – М.: Юрайт, 2015. – 367 с.
- 3 Баринов, В.А. Антикризисное управление: учеб. пособие, 2-е изд., перераб. и доп. (ГРИФ) / В.А. Баринов. – М.: ФБК-ПРЕСС. – 2005. – 488 с.
- 4 Беляев А.А. Антикризисное управление: учеб. / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. – М.: Юнити, 2015. – 312 с.
- 5 Инструкция по проведению экспертизы финансового состояния и платежеспособности организации, находящейся в процедуре экономической несостоятельности (банкротства): постан. Мин-ва эк-ки Респуб. Беларусь 27 февр. 2004г. №57 (с изм. и доп.) [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.03.2019.
- 6 Кивачук, В.С. Оздоровление предприятия: экономический анализ / В.С. Кивачук. – М.: Изд-во деловой и уч. Лит.; Мн.: Амалфея, 2002. – 384 с.
- 7 Кован, С.Е. Предупреждение банкротства организаций / С.Е. Кован. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 224 с.
- 8 Об утверждении Методических рекомендаций по проведению кадровой диагностики организаций в целях выявления потенциально избыточной численности работников: постан. Мин-ва труда и соц. защиты от 15 дек. 2016 г. №72 [Электронный ресурс] / Официальный сайт Мин-ва труда и соц. защиты Респуб. Беларусь. – 2019. – Режим доступа: <http://www.mintrud.gov.by>. –Дата доступа: 20.04.2019.
- 9 Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования: постан. Совета М-ов Респуб. Беларусь 12 дек. 2011г. №12 (с изм. и доп.) [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.03.2019.
- 10 Об утверждении Инструкции о порядке определения наличия (отсутствия) признаков ложной экономической несостоятельности (банкротства), преднамеренной экономической несостоятельности (банкротства), сокрытия экономической несостоятельности (банкротства) или препятствования возмещению убытков кредитору, а также подготовки экспертных заключений по этим вопросам: постан. Мин-ва эк-ки Респуб. Беларусь то 04 декаб. 2012 г. №107 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 01.05.2019.
- 11 Об утверждении Инструкции о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платеже-

способности субъектов хозяйствования: постан. Мин-ва фин-в Респуб. Беларусь то 27 декаб. 2011 г. №140/206 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 14.04.2019.

12 Об утверждении комплекса мероприятий по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства) и проведению процедур экономической несостоятельности (банкротства): постан. Совета М-ов Респуб. Беларусь то 4 сентяб. 2013 г. №785 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 12.04.2019.

13 Об утверждении Методических рекомендаций по организации системной работы по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства) и финансовому оздоровлению неплатежеспособных организаций: приказ Мин-ва эк-ки Респуб. Беларусь от 22 апр. 2013г. №49 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 14.04.2019.

14 Об экономической несостоятельности (банкротстве): Закон Респуб. Беларусь от 13 июля 2012 г. №145-3 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.04.2019.

15 Орехов, В.И. Антикризисное управление: учеб. пос. / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.В. Орехова. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 272 с.

16 Пласкова, Н.С. Анализ финансовой отчетности, составленной по МСФО: учеб. / Н.С. Пласкова. – М.: Вузовский учебник; ИНФРА-М, 2015. – 272 с.

17 Ряховская, А.Н. Зарубежная практика антикризисного управления: учеб. пособ. / А.Н. Ряховская, Е.А. Арсенова, О.Г. Крюкова. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 272 с.

18 Смольский, А.П. Антикризисное управление: учеб. пособие / А.П. Смольский. – Минск: Амалфея: Мисанта, 2013. – 334 с.

19 Блинов, А.О. Антикризисное управление. Теория и практика: учеб. пособ. для студентов вузов / Блинов А.О., Захаров В.Я., Хавин Д.В.; под ред. В.Я. Захарова. – М.: Юнити, 2013. – 319 с.

20 Григорян, А.А. Библиотека специалиста: антикризисное управление. Математическая составляющая: учеб.-метод. пособ. / А.А. Григорян, Г.Е. Щикина. – М.: Изд-во МГУ, 2013. – 128 с.

21 Исик, Л.В. Банкротство и финансовое оздоровление: учеб. / Л. В. Исик. – М.: Дело и сервис, 2013. – 272 с.

22 Казакова, Н. А. Антикризисное управление: учеб. / Н.А. Казакова. – М.: ООО «Рид Групп», 2011. – 368 с.

23 Круглова, Н.Ю. Антикризисное управление: учеб. пособ. / Н.Ю. Круглова. – М.: КноРус, 2013. – 400 с.

24 Ноздрева, Р.Б. Антикризисное управление: учеб. пособ. / Р.Б. Ноздрева. – М.: Проспект, 2010. – 120 с.

ЭКСПЕРТИЗА ПРИ БАНКРОТСТВЕ

Вопросы для обсуждения

- 1 Методические основы проведения экспертизы при банкротстве в защитном периоде.
- 2 Экспертиза при определении признаков ложной экономической несостоятельности (банкротства) и ее сокрытия.
- 3 Экспертиза при определении признаков преднамеренной экономической несостоятельности (банкротства) и препятствования возмещения убытков кредиторам.
- 4 Экспертное заключение.

Задания

- 1 Привести критический обзор нормативно-правовых актов Республики Беларусь, регламентирующих проведение экспертизы при банкротстве и определении признаков различных видов экономической несостоятельности (банкротства).
- 2 Охарактеризовать систему показателей и критериев, установленных законодательством Республики Беларусь, используемых при проведении экспертизы в защитном периоде и конкурсном производстве.
- 3 На основе форм отчетности организаций Республики Беларусь (Гомельской области) провести экспертизу финансового состояния на предмет выявления признаков утраты платежеспособности и наступления различного вида банкротства. По результатам проведенной экспертизы сделать вывод о тенденциях изменения уровня финансового состояния организаций и разработать мероприятия, направленные на улучшение их финансового состояния.

Рекомендуемая литература

- 1 Антикризисное управление: учеб. / под ред. И.К. Ларионова. – М.: Дашков и К, 2013. – 380 с.
- 2 Антикризисное управление: учеб. и практ. / под ред. проф. Н.Д. Корягина. – М.: Юрайт, 2015. – 367 с.
- 3 Баринов, В.А. Антикризисное управление: учеб. пособие, 2-е изд., перераб. и доп. (ГРИФ) / В.А. Баринов. – М.: ФБК-ПРЕСС. – 2005. – 488 с.
- 4 Беляев А.А. Антикризисное управление: учеб. / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. – М.: Юнити, 2015. – 312 с.

5 Инструкция по проведению экспертизы финансового состояния и платежеспособности организации, находящейся в процедуре экономической несостоятельности (банкротства): постанов. Мин-ва эк-ки Респуб. Беларусь 27 февр. 2004г. №57 (с изм. и доп.) [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.03.2019.

6 Кивачук, В.С. Оздоровление предприятия: экономический анализ / В.С. Кивачук. – М.: Изд-во деловой и уч. Лит.; Мн.: Амалфея, 2002. – 384 с.

7 Кован, С.Е. Предупреждение банкротства организаций / С.Е. Кован. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 224 с.

8 Об утверждении Методических рекомендаций по проведению кадровой диагностики организаций в целях выявления потенциально избыточной численности работников: постанов. Мин-ва труда и соц. защиты от 15 дек. 2016 г. №72 [Электронный ресурс] / Официальный сайт Мин-ва труда и соц. защиты Респуб. Беларусь. – 2019. – Режим доступа: <http://www.mintrud.gov.by>. – Дата доступа: 20.04.2019.

9 Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования: постанов. Совета М-ов Респуб. Беларусь 12 дек. 2011г. №12 (с изм. и доп.) [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.03.2019.

10 Об утверждении Инструкции о порядке определения наличия (отсутствия) признаков ложной экономической несостоятельности (банкротства), преднамеренной экономической несостоятельности (банкротства), сокрытия экономической несостоятельности (банкротства) или препятствования возмещению убытков кредиторам, а также подготовки экспертных заключений по этим вопросам: постанов. Мин-ва эк-ки Респуб. Беларусь то 04 декаб. 2012 г. №107 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 01.05.2019.

11 Об утверждении Инструкции о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования: постанов. Мин-ва фин-в Респуб. Беларусь то 27 декаб. 2011 г. №140/206 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 14.04.2019.

12 Об утверждении комплекса мероприятий по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства) и проведению процедур экономической несостоятельности (банкротства): постанов. Совета М-ов Респуб. Беларусь то 4 сентяб. 2013 г. №785 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 12.04.2019.

13 Об утверждении Методических рекомендаций по организации системной работы по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства) и финансовому оздоровлению неплатежеспособных организа-

ций: приказ Мин-ва эк-ки Респуб. Беларусь от 22 апр. 2013г. №49 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 14.04.2019.

14 Об экономической несостоятельности (банкротстве): Закон Респуб. Беларусь от 13 июля 2012 г. №145-З [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.04.2019.

15 Орехов, В.И. Антикризисное управление: учеб. пос. / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.В. Орехова. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 272 с.

16 Пласкова, Н.С. Анализ финансовой отчетности, составленной по МСФО: учеб. / Н.С. Пласкова. – М.: Вузовский учебник; ИНФРА-М, 2015. – 272 с.

17 Ряховская, А.Н. Зарубежная практика антикризисного управления: учеб. пособ. / А.Н. Ряховская, Е.А. Арсенова, О.Г. Крюкова. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 272 с.

18 Смольский, А.П. Антикризисное управление: учеб. пособие / А.П. Смольский. – Минск: Амалфея: Мисанта, 2013. – 334 с.

19 Блинов, А.О. Антикризисное управление. Теория и практика: учеб. пособ. для студентов вузов / Блинов А.О., Захаров В.Я., Хавин Д.В.; под ред. В.Я. Захарова. – М.: Юнити, 2013. – 319 с.

20 Григорян, А.А. Библиотека специалиста: антикризисное управление. Математическая составляющая: учеб.-метод. пособ. / А.А. Григорян, Г.Е. Щикина. – М.: Изд-во МГУ, 2013. – 128 с.

21 Исик, Л.В. Банкротство и финансовое оздоровление: учеб. / Л. В. Исик. – М.: Дело и сервис, 2013. – 272 с.

22 Казакова, Н. А. Антикризисное управление: учеб. / Н.А. Казакова. – М.: ООО «Рид Групп», 2011. – 368 с.

23 Круглова, Н.Ю. Антикризисное управление: учеб. пособ. / Н.Ю. Круглова. – М.: КноРус, 2013. – 400 с.

24 Ноздрева, Р.Б. Антикризисное управление: учеб. пособ. / Р.Б. Ноздрева. – М.: Проспект, 2010. – 120 с.

КОНКУРСНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Вопросы для обсуждения

- 1 Особенности конкурсного производства и его процедурные сроки.
- 2 Регламентирование деятельности антикризисного управляющего.
- 3 Мировое соглашение в рамках конкурсного производства.
- 4 Упрощенные процедуры банкротства.

Задания

1 Приведите систему нормативно-правых актов, которые необходимы для регламентирования всех процедур в рамках конкурсного производства в организации, и сделайте их критический обзор.

2 Составьте перечень функций, прав и обязанностей антикризисного управляющего, возникающих у него в процессе конкурсного производства. Приведите схему взаимосвязи между антикризисным управляющим, работниками организации, экономическим судом области, кредиторами, конкурсными кредиторами, органами государственного управления. Оцените эффективность приведенных коммуникаций.

3 Охарактеризуйте условия и этапы заключения мирового соглашения. Приведите функции всех участников мирового соглашения, а также оцените эффективность его заключения с позиции должника, кредиторов, органов государственного управления.

4 Приведите особенности и порядок объявления о банкротстве и ликвидации индивидуального предпринимателя в рамках действующего законодательства Республики Беларусь. Приведите конкретные примеры.

Рекомендуемая литература

1 Алиев, А. Антикризисное управление: учеб. пособие / А. Алиев, И. Ларионов, Н. Брагин. – М.: Юнити, 2009. – 289 с.

2 Антикризисное управление: учеб. / под ред. И.К. Ларионова. – М.: Дашков и К, 2013. – 380 с.

3 Антикризисное управление: учеб. и практ. / под ред. проф. Н.Д. Корягина. – М.: Юрайт, 2015. – 367 с.

4 Арутюнов, Ю. Антикризисное управление: учеб./ Ю. Арутюмов. – М: ЮНИТИ, 2009. – 416 с.

5 Баринов, В.А. Антикризисное управление: учеб. пособие, 2-е изд., перераб. и доп. (ГРИФ) / В.А. Баринов. – М.: ФБК-ПРЕСС. – 2005. – 488 с.

6 Бланк, И.А. Антикризисное финансовое управление предприятием: учеб. / И.А. Бланк. – К.: Экслибрис, 2006. – 672 с.

7 Кивачук, В.С. Санация предприятия в условиях кризиса: моногр. / В.С. Кивачук [и др.]. – Брест: БГТУ, 2005. – 620 с.

8 Кован, С.Е. Предупреждение банкротства организаций / С.Е. Кован. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 224 с.

9 Коротков, Э.М. Антикризисное управление: учеб. / Э.М. Коротков. – М.: Юрайт, 2014. – 406 с.

10 О некоторых вопросах правового регулирования процедур экономической несостоятельности (банкротства): Указ Презид. Респуб. Беларусь от 05.02.2013г. №63 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.04.2019.

11 Об утверждении комплекса мероприятий по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства) и проведению процедур экономической несостоятельности (банкротства): постанов. Совета М-ов Респуб. Беларусь то 4 сентяб. 2013 г. №785 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 12.04.2019.

12 Об утверждении Методических рекомендаций по организации системной работы по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства) и финансовому оздоровлению неплатежеспособных организаций: приказ Мин-ва эк-ки Респуб. Беларусь от 22 апр. 2013г. №49 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 14.04.2019.

13 Об экономической несостоятельности (банкротстве): Закон Респуб. Беларусь от 13 июля 2012 г. №145-З [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.04.2019.

14 Орехов, В.И. Антикризисное управление: учеб. пос. / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.В. Орехова. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 272 с.

15 Смольский, А.П. Антикризисное управление: учеб. пособие / А.П. Смольский. – Минск: Амалфея: Мисанта, 2013. – 334 с.

16 Смольский, А.П. Практический менеджмент: инструменты, стратегия и тактика управления: учеб. пособие/ А.П. Смольский. – Мн.: Амалфея, Мисанта, 2016. – 444 с.

17 Управление финансовой безопасностью предприятия / И.А. Бланк. – К.: Эльга, 2013. – 776 с.

18 Фирсова, А.А. Антикризисное управление: учеб. пособие / А.А. Фирсова. – М.: Изд-во «ФЛИНТА», 2013. – 184 с.

19 Черненко, В.А. Антикризисное управление: учеб. / В.А. Черненко, Н.Ю. Шведова. – М.: Юрайт, 2015. – 410 с.

20 Жарковская, Е.П. Антикризисное управление: учеб. / Е.П. Жарковская, Бродский Б.Е., Бродский И.Б. – М.: Омега-Л, 2008. – 336 с.

21 Ивасенко, А.Г. Антикризисное управление: учеб. пособ. / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. – М.: КноРус, 2013. – 504 с.

22 Исик, Л.В. Банкротство и финансовое оздоровление: учеб. / Л. В. Исик. – М.: Дело и сервис, 2013. – 272 с.

23 Информационные технологии в антикризисном управлении: компьютерный практикум: методич. реком. / Р.Н. Корчагин [и др.]. – М.: РАГС, 2009. – 104 с.

24 Просветов, Г. Антикризисное управление: задачи и решения: учеб.-практич. пособие / Г. Просветов. – М.: Альфа-Пресс, 2009. – 288 с.

25 Шепеленко, Г.И. Антикризисное управление производством и персоналом: учеб. пособ. / Г.И. Шепеленко. – Рн/Д.: Феникс; ИКЦ МарТ, 2010. – 256 с.

МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОВЕДЕНИЯ САНАЦИИ ДОЛЖНИКА

Вопросы для обсуждения

- 1 Санация: понятие, цели, задачи, концепции, принципы.
- 2 Виды и формы санаии.
- 3 Государственное регулирование процесса санаии организации в Республике Беларусь.

Задания

1 Приведите сравнительную характеристику видов и форм санаии по различным признакам в рамках действующего законодательства Республики Беларусь. Приведите конкретные ситуации, в которых целесообразно использование того или иного вида санаии и ее конкретной формы.

2 Приведите критический обзор нормативно-правых актов Республики Беларусь, регламентирующих процедуру проведения досудебной и судебной санаии организаций. Оцените их эффективность.

Рекомендуемая литература

- 1 Алиев, А. Антикризисное управление: учеб. пособие / А. Алиев, И. Ларионов, Н. Брагин. – М.: Юнити, 2009. – 289 с.
- 2 Антикризисное управление: учеб. / под ред. И.К. Ларионова. – М.: Дашков и К, 2013. – 380 с.
- 3 Антикризисное управление: учеб. и практ. / под ред. проф. Н.Д. Корягина. – М.: Юрайт, 2015. – 367 с.
- 4 Арутюнов, Ю. Антикризисное управление: учеб./ Ю. Арутюмов. – М: ЮНИТИ, 2009. – 416 с.
- 5 Баринов, В.А. Антикризисное управление: учеб. пособие, 2-е изд., перераб. и доп. (ГРИФ) / В.А. Баринов. – М.: ФБК-ПРЕСС. – 2005. – 488 с.
- 6 Беляев А.А. Антикризисное управление: учеб. / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. – М.: Юнити, 2015. – 312 с.
- 7 Зуб, А.Т. Антикризисное управление организацией: учеб. пособ. / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. – М.: ИД Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 256 с.
- 8 Зуб, А.Т. Антикризисное управление: учеб. / А.Т. Зуб. – М.: Юрайт, 2016. – 252 с.
- 9 Инструкция по проведению экспертизы плана санаии организации, находящейся в процедуре экономической несостоятельности (банкротства): постан. Мин-ва эк-ки Респуб. Беларусь 27 февр. 2004г. №57 (в ред. от 10.06.2009г. №100) [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.03.2019.

10 Кивачук, В.С. Оздоровление предприятия: экономический анализ / В.С. Кивачук. – М.: Изд-во деловой и уч. Лит.; Мн.: Амалфея, 2002. – 384 с.

11 Кивачук, В.С. Санация предприятия в условиях кризиса: моногр. / В.С. Кивачук [и др.]. – Брест: БГТУ, 2005. – 620 с.

12 Кован, С.Е. Предупреждение банкротства организаций / С.Е. Кован. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 224 с.

13 О некоторых вопросах правового регулирования процедур экономической несостоятельности (банкротства): Указ Презид. Респуб. Беларусь от 05.02.2013г. №63 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.04.2019.

14 Об утверждении Методических рекомендаций по проведению кадровой диагностики организаций в целях выявления потенциально избыточной численности работников: постан. Мин-ва труда и соц. защиты от 15 дек. 2016 г. №72 [Электронный ресурс] / Официальный сайт Мин-ва труда и соц. защиты Респуб. Беларусь. – 2019. – Режим доступа: <http://www.mintrud.gov.by>. – Дата доступа: 20.04.2019.

15 Об утверждении комплекса мероприятий по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства) и проведению процедур экономической несостоятельности (банкротства): постан. Совета М-ов Респуб. Беларусь от 4 сентяб. 2013 г. №785 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 12.04.2019.

16 Об утверждении Методических рекомендаций по организации системной работы по предупреждению экономической несостоятельности (банкротства) и финансовому оздоровлению неплатежеспособных организаций: приказ Мин-ва эк-ки Респуб. Беларусь от 22 апр. 2013г. №49 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 14.04.2019.

17 Об экономической несостоятельности (банкротстве): Закон Респуб. Беларусь от 13 июля 2012 г. №145-3 [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2005. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.04.2019.

18 Орехов, В.И. Антикризисное управление: учеб. пос. / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.В. Орехова. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 272 с.

19 Пименов, Н.А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности: учеб. / Н.А. Пименов; под общ. Ред. В.И. Авдийского. – М.: Юрайт, 2013. – 416 с.

20 Смольский, А.П. Антикризисное управление: учеб. пособие / А.П. Смольский. – Минск: Амалфея: Мисанта, 2013. – 334 с.

21 Смольский, А.П. Практический менеджмент: инструменты, стратегия и тактика управления: учеб. пособие / А.П. Смольский. – Мн.: Амалфея, Мисанта, 2016. – 444 с.

22 Управление финансовой безопасностью предприятия / И.А. Бланк. – К.: Эльга, 2013. – 776 с.

- 23 Балдин, К.В. Антикризисное управление финансами предприятия / К.В. Балдин [и др.]. – М.: МПСИ, 2009. – 336 с.
- 24 Бирюкова, Ю.В., Верещагина, Л.С. Антикризисное управление: конспект лекций / Ю.В. Бирюкова, Л.С. Верещагина. – ЭКСМО, 2008. – 160 с.
- 25 Згонник, Л. Антикризисное управление: учеб. / Л. Згонник. – М.: Дашков и К, 2013. – 208 с.
- 26 Ивасенко, А.Г. Антикризисное управление: учеб. пособ. / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. – М.: КноРус, 2013. – 504 с.
- 27 Исик, Л.В. Банкротство и финансовое оздоровление: учеб. / Л. В. Исик. – М.: Дело и сервис, 2013. – 272 с.
- 28 Информационные технологии в антикризисном управлении: компьютерный практикум: методич. реком. / Р.Н. Корчагин [и др.]. – М.: РАГС, 2009. – 104 с.
- 29 Попов, Р.А. Антикризисное управление: учеб. пособ. / Р.А. Попов. – М.: Высш. обр., 2009. – 305 с.
- 30 Просветов, Г. Антикризисное управление: задачи и решения: учеб.-практич. пособие / Г. Просветов. – М.: Альфа-Пресс, 2009. – 288 с.
- 31 Серебрякова, Т.Ю. Риски организации и внутренний экономический контроль / Т.Ю. Серебрякова. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 112 с.
- 32 Шепеленко, Г.И. Антикризисное управление производством и персоналом: учеб. пособ. / Г.И. Шепеленко. – Рн/Д.: Феникс; ИКЦ МарТ, 2010. – 256 с.

СОСТОЯНИЕ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПЕРСОНАЛА В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА

Вопросы для обсуждения

- 1 Основные кризисные тенденции в сфере человеческих ресурсов организации.
- 2 Структура персонала организации в кризисных условиях.
- 3 Стресс персонала: понятие, виды, стрессоры и последствия для организации.
- 4 Тактика поведения персонала в условиях кризиса.

Задания

- 1 Сформулируйте основные направления, характеризующие кризисные тенденции в управлении персоналом в организациях Республики Беларусь. Приведите конкретные примеры.
- 2 Приведите характеристику групп сотрудников, которые представляют угрозу для безопасности организации и генерируют кризисные ситуации. Сформулируйте критерии поиска и выделения таких сотрудников. Разрабо-

тайте мероприятия по снижению негативного воздействия проблемных сотрудников на деятельности организации.

3 Сформируйте систему стрессоров в кризисной организации для различных классификационных групп сотрудников. Разработайте комплекс мер по снижению уровня воздействия организационного стресса на работоспособность сотрудников.

4 Приведите систему тактических мероприятий, направленных на управление персоналом конкретной организации в условиях кризисного состояния (банкротства) организаций, а также условия, необходимые для их практической реализации.

Рекомендуемая литература

1 Алиев, А. Антикризисное управление: учеб. пособие / А. Алиев, И. Ларионов, Н. Брагин. – М.: Юнити, 2009. – 289 с.

2 Антикризисное управление: учеб. и практ. / под ред. проф. Н.Д. Корягина. – М.: Юрайт, 2015. – 367 с.

3 Анцупов, А.Я. Конфликтология / А.Я. Анцупов, А.И. Шипилов. – М.: Юнити-Дана, 2004. – 581 с.

4 Арутюнов, Ю. Антикризисное управление: учеб./ Ю. Арутюмов. – М: ЮНИТИ, 2009. – 416 с.

5 Беляев А.А. Антикризисное управление: учеб. / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. – М.: Юнити, 2015. – 312 с.

6 Горелов, Н. Антикризисное управление человеческими ресурсами: учеб. пособие / Н. Горелов. – СПб: Питер, 2010. – 432 с.

7 Коротков, Э.М. Антикризисное управление: учеб. / Э.М. Коротков. – М.: Юрайт, 2014. – 406 с.

8 Митин, А.Н. Антикризисное управление персоналом организации / А.Н. Митин [и др.]. – СПб: Питер, 2005. – 272 с.

9 Об утверждении Методических рекомендаций по проведению кадровой диагностики организаций в целях выявления потенциально избыточной численности работников: постанов. Мин-ва труда и соц. защиты от 15 дек. 2016 г. №72 [Электронный ресурс] / Официальный сайт Мин-ва труда и соц. защиты Респуб. Беларусь. – 2019. – Режим доступа: <http://www.mintrud.gov.by>. –Дата доступа: 20.04.2019.

10 Орехов, В.И. Антикризисное управление: учеб. пос. / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.В. Орехова. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 272 с.

11 Ряховская, А.Н. Зарубежная практика антикризисного управления: учеб. пособ. / А.Н. Ряховская, Е.А. Арсенова, О.Г. Крюкова. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 272 с.

12 Смольский, А.П. Антикризисное управление: учеб. пособие / А.П. Смольский. – Минск: Амалфея: Мисанта, 2013. – 334 с.

13 Смольский, А.П. Практический менеджмент: инструменты, стратегия и тактика управления: учеб. пособие/ А.П. Смольский. – Мн.: Амалфея, Мисанта, 2016. – 444 с.

14 Фирсова, А.А. Антикризисное управление: учеб. пособие / А.А. Фирсова. – М.: Изд-во «ФЛИНТА», 2013. – 184 с.

15 Черненко, В.А. Антикризисное управление: учеб. / В.А. Черненко, Н.Ю. Шведова. – М.: Юрайт, 2015. – 410 с.

16 Блинов, А.О. Антикризисное управление. Теория и практика: учеб. пособ. для студентов вузов / Блинов А.О., Захаров В.Я., Хавин Д.В.; под ред. В.Я. Захарова. – М.: Юнити, 2013. – 319 с.

17 Жарковская, Е.П. Антикризисное управление: учеб. / Е.П. Жарковская, Бродский Б.Е., Бродский И.Б. – М.: Омега-Л, 2008. – 336 с.

18 Казакова, Н. А. Антикризисное управление: учеб. / Н.А. Казакова. – М.: ООО «Рид Групп», 2011. – 368 с.

19 Круглова, Н.Ю. Антикризисное управление: учеб. пособ. / Н.Ю. Круглова. – М.: КноРус, 2013. – 400 с.

20 Ноздрева, Р.Б. Антикризисное управление: учеб. пособ. / Р.Б. Ноздрева. – М.: Проспект, 2010. – 120 с.

21 Основы антикризисного управления предприятиями: учеб. пособ. для ВУЗов / под ре. Н.Н. Кожевникова. – М.: Academia, 2005. – 496 с.

22 Шепеленко, Г.И. Антикризисное управление производством и персоналом: учеб. пособ. / Г.И. Шепеленко. – Рн/Д.: Феникс; ИКЦ MapT, 2010. – 256 с.

ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО АНТИКРИЗИСНОМУ УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ

Вопросы для обсуждения

- 1 Основные мероприятия антикризисного управления персоналом.
- 2 Подходы к формированию антикризисной управленческой команды.
- 3 Способы преодоления различных барьеров при антикризисном управлении.
- 4 Антикризисные методы работы с кадрами.

Задания

1 Сформируйте систему мероприятий антикризисного управления персоналом тех организаций Республики Беларусь (Гомельской области), по которым был проведен финансовый анализ, экспертиза финансового состояния и разработан план санации (досудебного оздоровления).

2 Сформируйте систему методов антикризисной работы с различными группами персонала организаций в рамках разработанных мероприятий в п.1.

3 Используя отечественный и зарубежный опыт формирования команд при проведении антикризисного управления, разработайте рекомендации для менеджеров (кадровых служб) организаций из п.1, связанные с выделением команд, подбором, отбором руководителя команды и ее участников.

Рекомендуемая литература

- 1 Алиев, А. Антикризисное управление: учеб. пособие / А. Алиев, И. Ларионов, Н. Брагин. – М.: Юнити, 2009. – 289 с.
- 2 Антикризисное управление: учеб. и практ. / под ред. проф. Н.Д. Корягина. – М.: Юрайт, 2015. – 367 с.
- 3 Анцупов, А.Я. Конфликтология / А.Я. Анцупов, А.И. Шипилов. – М.: Юнити-Дана, 2004. – 581 с.
- 4 Арутюнов, Ю. Антикризисное управление: учеб./ Ю. Арутюмов. – М: ЮНИТИ, 2009. – 416 с.
- 5 Беляев А.А. Антикризисное управление: учеб. / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. – М.: Юнити, 2015. – 312 с.
- 6 Горелов, Н. Антикризисное управление человеческими ресурсами: учеб. пособие / Н. Горелов. – СПб: Питер, 2010. – 432 с.
- 7 Коротков, Э.М. Антикризисное управление: учеб. / Э.М. Коротков. – М.: Юрайт, 2014. – 406 с.
- 8 Митин, А.Н. Антикризисное управление персоналом организации / А.Н. Митин [и др.]. – СПб: Питер, 2005. – 272 с.
- 9 Об утверждении Методических рекомендаций по проведению кадровой диагностики организаций в целях выявления потенциально избыточной численности работников: постан. Мин-ва труда и соц. защиты от 15 дек. 2016 г. №72 [Электронный ресурс] / Официальный сайт Мин-ва труда и соц. защиты Респуб. Беларусь. – 2019. – Режим доступа: <http://www.mintrud.gov.by>. –Дата доступа: 20.04.2019.
- 10 Орехов, В.И. Антикризисное управление: учеб. пос. / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.В. Орехова. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 272 с.
- 11 Ряховская, А.Н. Зарубежная практика антикризисного управления: учеб. пособ. / А.Н. Ряховская, Е.А. Арсенова, О.Г. Крюкова. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 272 с.
- 12 Смольский, А.П. Антикризисное управление: учеб. пособие / А.П. Смольский. – Минск: Амалфея: Мисанта, 2013. – 334 с.
- 13 Смольский, А.П. Практический менеджмент: инструменты, стратегия и тактика управления: учеб. пособие/ А.П. Смольский. – Мн.: Амалфея, Мисанта, 2016. – 444 с.
- 14 Фирсова, А.А. Антикризисное управление: учеб. пособие / А.А. Фирсова. – М.: Изд-во «ФЛИНТА», 2013. – 184 с.
- 15 Черненко, В.А. Антикризисное управление: учеб. / В.А. Черненко, Н.Ю. Шведова. – М.: Юрайт, 2015. – 410 с.

16 Блинов, А.О. Антикризисное управление. Теория и практика: учеб. пособ. для студентов вузов / Блинов А.О., Захаров В.Я., Хавин Д.В.; под ред. В.Я. Захарова. – М.: Юнити, 2013. – 319 с.

17 Жарковская, Е.П. Антикризисное управление: учеб. / Е.П. Жарковская, Бродский Б.Е., Бродский И.Б. – М.: Омега–Л, 2008. – 336 с.

18 Казакова, Н. А. Антикризисное управление: учеб. / Н.А. Казакова. – М.: ООО «Рид Групп», 2011. – 368 с.

19 Круглова, Н.Ю. Антикризисное управление: учеб. пособ. / Н.Ю. Круглова. – М.: КноРус, 2013. – 400 с.

20 Ноздрева, Р.Б. Антикризисное управление: учеб. пособ. / Р.Б. Ноздрева. – М.: Проспект, 2010. – 120 с.

21 Основы антикризисного управления предприятиями: учеб. пособ. для ВУЗов / под ре. Н.Н. Кожевникова. – М.: Academia, 2005. – 496 с.

22 Шепеленко, Г.И. Антикризисное управление производством и персоналом: учеб. пособ. / Г.И. Шепеленко. – Рн/Д.: Феникс; ИКЦ МарТ, 2010. – 256 с.